世界有数のデジタル戦略企業へ - 三井物産のDX総合戦略

デジタル総合戦略部 部長補佐 CoE(Center of Excellence) 関連組織管掌 中島 ゑり

テキスト が含まれている画像

AI によって生成されたコンテンツは間違っている可能性があります。

概要

世界有数のデジタル戦略企業への進化を目指す、総合商社の三井物産におけるDXへの取組みを紹介。核となるのは組織改革とPVV（Purpose・Vision・Values）及び戦略の策定・実行。組織改革ではデジタル総合戦略部の組成経緯と、DXを推進するための経営体制につき紹介。Globalで約260名にて構成されるデジタル総合戦略部の組織員は部が組成される際に設定されたPVVにより全員が同じ方向に向け進む。戦略の中心となるDX総合戦略はDX事業戦略とDD経営戦略、DX人材戦略にて構成され、各戦略につき具体的な三井物産グループにおけるDX事例とともに紹介する。

＜感想＞

三井物産のDX

ダイアグラム

AI によって生成されたコンテンツは間違っている可能性があります。

あくまでもTransformするのは業務のやり方で、Operation TechnologyがないとDXが始められない。

組織改革について

まずは、DX戦略を進めていた、システム開発や保守管理を行う“保守的な”IT推進部とデジタル技術で新規ビジネスや経営の効率化を図る“攻めの”経営企画部DT（ Digital Transformation）チームの２つをデジタル総合戦略部として1つに統合した。

その後、さらにセグメント業務部の情報戦略推進組織と営業個別システム組織、財務システム群、ロジスティック戦略部の貿易システム群、人事総務部の人事・総務システム群、広報部の広報システム部といったコーポレートシステム群もデジタル総合戦略部に統合することで、データのサイロ化を防ぎ、三井物産グループ全体のDXを推進できるようにした。

データのサイロ化を防ぐことで、DD(Data-Driven)経営がしやすくなる。

デジタル総合戦略部でのPVVについて

Purpose：

わたしたちはデジタルの力で新たな価値を創ります

Vison：

わたしたちは、世界有数のデジタル戦略企業への進化をリードする中核組織となります

Value：

・なぜできないかではなく、どうすればできるかを考える – 否定させない

　・変わること、帰ることを楽しむ – 変わられる前に変われ

　・協働し、まだ見ぬ景色を創り出す – 弱兵には弱兵の戦い方 “Collective Genius”

スローガン：

　Unlock Yourself, Rock the World!

　（自分を開放し、世界を震撼させる事業をしよう！）

を掲げ、業務に取り組んでいる。

Purposeにおいては、デジタル化による効果額を算出するなど明確な定量値を求め、その数値をもとに会社や社長にコミットする。

Visonにおいては、GoogleやMicrosoftを目指すのではなく、世界一のユーザー企業を目指す。

DX人材戦略

三井物産にはビジネス人材は多数おり、DX技術人材もビジネス人材よりは少ないがいる。ただし、ビジネスとデジタルの両方に精通しているDXビジネス人材は少ないので、様々な研修やカリキュラムを通じて育成を行っている。

テキスト

AI によって生成されたコンテンツは間違っている可能性があります。

参考資料：

[三井物産 DX案件紹介資料](https://www.mitsui.com/jp/ja/company/outline/dx_comprehensive/pdf/dxactivities_jp.pdf)

[三井物産のDX | 三井物産について | 会社情報 | 三井物産株式会社](https://www.mitsui.com/jp/ja/company/outline/dx_comprehensive/index.html)

[三井物産のDX戦略を進めるデジタル総合戦略部の全貌 | CIO](https://www.cio.com/article/3543352/%E4%B8%89%E4%BA%95%E7%89%A9%E7%94%A3%E3%81%AEdx%E6%88%A6%E7%95%A5%E3%82%92%E9%80%B2%E3%82%81%E3%82%8B%E3%83%87%E3%82%B8%E3%82%BF%E3%83%AB%E7%B7%8F%E5%90%88%E6%88%A6%E7%95%A5%E9%83%A8%E3%81%AE%E5%85%A8.html)

[DX総合戦略](https://www.mitsui.com/jp/ja/ir/meeting/investorday/2020/pdf/investorday2020_dx_ja.pdf)